

Teilnahmebescheinigung

Hiermit bestätigen wir

Christoph Dorn

DRK Landesschule Baden-W. gGmbH

die Teilnahme am Online-Lehrgang

IT-Projektmanagement – Grundlagen

Ort und Zeitraum:

Online, 21. bis 23. Juni 2021

Inhalte

- **Einleitung**
Überblick, Merkmale von Projekten, Projektarten und Projektlebenswege
- **Das Projekt initiieren und definieren:**
Projektumfeld- und Stakeholder-Analyse, Projektzielentwicklung, Projektorganisation aufbauen, Projekt-Kick-Off, Projektauftrag
- **Das Projekt planen**
Projektphasenplanung, Projektstrukturplanung, Ablauf- und Terminplanung, Einsatzmittel- und Ressourcenplanung, Aufwandschätzung, Projektkostenplanung
- **Das Projekt umsetzen**
Projektcontrolling-Prozess, Statussitzungen durchführen, Ist-Zustand ermitteln, Änderungsmanagement, Risikoverfolgung, Fortschrittsbewertung, Steuerungsmaßnahmen, Berichtswesen
- **Das Projekt abschließen**
Herbeiführen des Abschlusses, Nachprojektphase: Überführung der Projektergebnisse in den Normalbetrieb, Projektnachkalkulation, Auflösung des Projektteams, Erfahrungssicherung
- **Projektbegleitende Aktivitäten**
Stakeholder Management, Projektrisikomanagement, Kommunikation, Problemlösung, Vertrags- und Claim Management, Verhandeln, Teamführung und Motivation
- **Agiles und hybrides Projektmanagement**
Vorstellung SCRUM und hybride PM-Ansätze mit Auswahlhilfen und Praxistipps

Berlin, den 23. Juni 2021



Dr. Thor Möller
Geschäftsführung
pm-experten



Anja Olsok
Geschäftsführung
Bitkom Servicegesellschaft

